



ЗАТВЕРДЖЕНО

**ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР
ТОВ «ФК «МЕТАЛІСТ»**

ГРИГА В.В.



29.01.2026 р.

**СТРАТЕГІЯ
З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ
ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ «МЕТАЛІСТ»
НА ПЕРІОД 2026 - 2030 РОКІВ**

ПРЕАМБУЛА

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Проте, як і в інших сферах, необхідно вжити конкретних заходів для того, щоб кожен мав відчуття належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- *Рівність та інклюзивність*
- *Боротьба з дискримінацією*
- *Захист та добробут дітей та юнаків*
- *Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей*
- *Підтримка ВПО та осіб, постраждалих від війни*
- *Захист навколишнього середовища*

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, яка є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

Місія: Розвивати футбол – професійний, масовий та дитячий, де кожен може знайти своє місце!

Візія: Пам'ятати про традиції, дбати про сьогодення та бути прикладом соціальної відповідальності та справедливості, екологічної чистоти на майбутнє!

Цінності:

- Клуб – це велика родина, що об'єднує гравців, тренерів, уболівальників, партнерів та громаду.
- Збереження, покращення та примноження природного середовища навколо клубної інфраструктури.
- Рівні можливості та повага до кожної особистості, незалежно від походження, ідентичності та розмаїття поглядів.
- Розвиток та виховання молоді, спираючись на єднання навколо спільних цінностей.

Глобальна ціль: «Металіст» – це клуб, який прагне до поєднання спортивних завдань та досягнень з питаннями захисту екології та соціально відповідального існування, коли подібний підхід має підвищити стандарт для українського футболу. Ми пропагуємо твердження, що футбол – це не тільки спорт, а й потужна сила впливу на суспільство задля рівних можливостей кожного у соціумі та задля збереження природи для майбутніх поколінь.

Принципи:

- Регулярні заходи/зустрічі/семінари, які зміцнюють зв'язок між усіма, хто причетний до клубу. Це посилюватиме відчуття особистої значущості.
- Взаємодія з партнерами, громадою та спеціалістами, щоб інтегрувати екологічно свідомі рішення у всі процеси клубу.
- Використання цифрових медіаплатформ, веб-сайтів, соціальних мереж, щоб формувати свідоме футбольне середовище, яке поділяє наші цінності.
- Інтеграція в європейську та світову футбольну спільноту через партнерство з клубами, академіями та організаціями

ЗМІСТ

<i>1. Політики, що стосуються прав людини</i>	<i>ст.</i>	<i>4</i>
<i>1.1. Рівність та інклюзивність</i>	<i>ст.</i>	<i>5</i>
<i>1.2. Боротьба з дискримінацією</i>	<i>ст.</i>	<i>5-6</i>
<i>1.3. Захист та добробут дітей та юнаків</i>	<i>ст.</i>	<i>7-8</i>
<i>1.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей</i>	<i>ст.</i>	<i>8-9</i>
<i>1.5. Підтримка ВПО та осіб, постраждалих від війни</i>	<i>ст.</i>	<i>10</i>
<i>2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища</i>	<i>ст.</i>	<i>11-13</i>

1. ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- Рівність та інклюзивність
- Боротьба з дискримінацією
- Захист та добробут дітей та юнаків
- Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- Підтримка ВПО та осіб постраждалих від війни

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації футбольним клубом «Металіст» «Зобов'язання щодо прав людини».

Декларація футбольного клубу «Металіст» про захист довкілля.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	Щорічно	Враховувати стандарти УЄФА та УАФ щодо інклюзії; включати антидискримінаційні принципи
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Створення жіночої команди після завершення повномасштабної агресії	Виконано	2030	
	Збільшення кількості жінок, працевлаштованих у клубі	Порівняльна кількість	2026-2030	
Рівність щодо оплати праці	Рівна заробітна плата для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	2026	

БОРОТЬБА З ДИСКРИМІНАЦІЄЮ

Амбіція: викорінення будь-яких проявів дискримінації в межах клубу та футбольної спільноти

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Антидискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	В процесі виконання	Щорічно	Враховувати вимоги УЄФА, FARE, УАФ
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань дискримінації серед гравців, тренерів, персоналу, дітей, молоді, їхніх батьків, уболівальників	Виконано	Щорічно	Використовувати інтерактивні формати: тренінги, відео, ігрові моделі
	Використання освітнього інструментарію УЄФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Кількість проведених лекцій	Щорічно	Під час зборів, навчальних днів, командних подій
Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за дискримінаційні інциденти.	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів дискримінації Розслідувати всі ймовірні інциденти на ґрунті дискримінації, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створені Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	Взаємодія з УАФ, правоохоронними органами, Службою безпеки клубу
Підвищення обізнаності та формування культури нульової толерантності до дискримінації через комунікаційні платформи клубу.	Інформаційні кампанії – регулярні публікації, відео та графічні матеріали про рівність та антидискримінаційні ініціативи. Залучення гравців та амбасадорів клубу до активної позиції в соцмережах	Кількість осіб охоплених інформаційними кампаніями.	Постійно	Задіяні платформи – офіційний вебсайт, офіційні сторінки в соціальних мережах

	щодо боротьби з дискримінацією			
--	--------------------------------	--	--	--

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболем.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків та наступні документи: Розробити методичні рекомендації (як частина Політики щодо захисту дітей та юнаків): - Роль та обов'язки відповідального за захист дітей у футболі - Безпечний підбір персоналу - Приватність та безпека використання роздягалень. - Нагляд на заходах і поїздках, включаючи ночівлі - Захист та безпека онлайн - Загальне оцінювання ризиків - Цільове оцінювання ризиків (заходи) - Загальний кодекс поведінки для дорослих - Кодекс поведінки для тренерів - Кодекс поведінки для батьків - Кодекс поведінки для дітей - Форма згоди батьків на участь дітей у заходах - Форма повідомлення - Алгоритм дій під час загрозливої для дитини ситуації - Форма самооцінювання - Форма плану дій і прогресу	Виконано та оновлено	Щорічно	Враховувати рекомендації УЄФА, Дитячого фонду ООН (UNICEF) та УАФ.
	Призначити відповідального офіцера з питань захисту дітей та молоді	Відповідальний офіцер з питань захисту дітей та молоді призначений	2026-2030	

	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	Постійно	
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість охоплених осіб	Щорічно	
	Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів, персоналу та батьків, які охоплені навчанням		
	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість тренерів, персоналу та батьків, які пройшли навчання		
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження та булінгу з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	
Належне медичне забезпечення та профілактика травм і захворювань	Організовувати регулярні медичні огляди, забезпечити присутність медперсоналу під час тренувань та ігор	Виконано	Постійно	Співпраця із закладами медицини
Соціальна підтримка дітей у складних життєвих обставинах	Виявляти вихованців із соціально уразливих категорій (малозабезпечені сім'ї, сироти, переселенці тощо) та надавати їм додаткову підтримку забезпечення екіпіруванням, психологічною допомогою.	Кількість дітей, які отримали допомогу	Постійно	Співпраця із державними органами та благодійними організаціями

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Забезпечити комфортні умови на	Створити окремі місця для користувачів крісел колісних та місця з легким доступом,	Кількість облаштованих місць,	Постійно	На ОСК «Металіст» м. Харків,

стадіони для людей з інвалідністю	туалетами та додати пандуси для зручного пересування людей з інвалідністю	пандусів та туалетів та місць паркінгу		стадіони «Авангард» м. Ужгород
	Створити методичні рекомендації та правила для стюардів за для забезпечення комфортного перебування осіб з інвалідністю під час проведення матчів	Виконано	Постійно	
	Проводити інструктаж відділу реалізації квитків щодо продажів глядачам з обмеженими можливостями здоров'я	Виконано	Постійно	
Доступність	Програми доступних квитків для ветеранів, молоді та людей з інвалідністю	Кількість ветеранів та вболівальників з інвалідністю на матчах	Постійно	
Можливості для навчання	Проведення семінарів/вебінарів для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, які пройшли навчання	Постійно	
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Забезпечувати умови/регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравців з інвалідністю	2026-2030	

ПІДТРИМКА ВПО ТА ПОСТРАЖДАЛИХ ВІД ВІЙНИ

Амбіція: створити умови для інтеграції ВПО, ветеранів та осіб, постраждалих від війни у футбольну спільноту

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Надати доступ до футболу як інструменту реабілітації та соціальної адаптації	Безкоштовні тренування для дітей ВПО та постраждалих від війни	Кількість учасників ВПО та постраждалих від війни у турнірах	Постійно	Проводити клубними зусиллями або разом із партнерами
	Залучення ветеранів до турнірів або до фан-спільнот	Кількість соціальних заходів для ВПО та ветеранів	Постійно	Футбольні матчі, соціальні активності
		Кількість партнерств з гуманітарними штабами	2026	Встановлювати через державні органи та

				приватні організації
Поширення цінностей єдності, підтримки та соціальної інтеграції через публічні події, пов'язані з футболом	Проведення тематичних матчів або турнірів на честь або на підтримку постраждалих від війни	Кількість тематичних матчів чи турнірів	Щорічно	Можливе поєднання із благодійними акціями
		Кількість учасників серед ВПО та ветеранів	Щорічно	
		Кількість публікацій ЗМІ	Щорічно	Залучення представників ЗМІ
Залучення до волонтерської та організаційної діяльності	Залучення ветеранів, ВПО до роботи на матчах, у клубних активностях, присвячених футболу та футболістам	Кількість залучених ветеранів та ВПО	Постійно	Інтеграція до клубної спільноти
Комунікація та визнання внеску	Висвітлення історій ветеранів, ВПО, учасників турнірів у клубних соцмережах	Кількість публікацій ЗМІ	Постійно	Публікації, фото, відео
Забезпечення рівного доступу до квитків	Надання пільгових квитків для ВПО, ветеранів та членів їхніх сімей	Кількість розповсюджених квитків	Щосезону	Залучення соціальних служб та партнерів

2. ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Футбольний клуб «Металіст» усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати співробітників та громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;

- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

Наше зобов'язання до дії

Забезпечення реалізації Декларації щодо захисту довкілля.

Мінімізувати вплив клубу на навколишнє середовище, розвиваючи зелені зони, програми енергоефективності та утилізації відходів.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

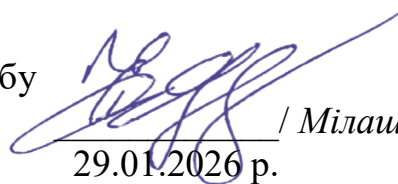
Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R - (відмовитись - зменшити - використати повторно - переробити) у діяльності клубу	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	Щосезону	
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість ініціатив	Постійно	
	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	2028	Інструктаж персоналу, встановлення спеціальних контейнерів
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток зменшення	2028	Впроваджувати через збільшення використання цифрового формату
Формування екологічної культури серед усіх учасників клубної спільноти	Проведення просвітницької, методологічної та навчальної роботи щодо відповідального ставлення до природи серед гравців,	Кількість охоплених осіб, кількість заходів	Щорічно	У т.ч. використовувати інтерактивні формати

	тренерів, персоналу, вболівальників			
Зменшення екологічного сліду від футбольних матчів клубу	Організація матчів без використання одноразового пластику; впровадження електронних квитків; встановлення контейнерів для роздільного збору сміття на стадіоні	Кількість матчів за такої ініціативи	2027	На регулярній основі – після повернення до Харкова
Дотримання екологічних стандартів у будівництві клубної інфраструктури	Здійснення екологічної експертизи, погодження проектної документації з державними органами, застосування сучасних екотехнологій у будівництві	Кількість зроблених висновків екологами	2030	Після відновлення будівництва
Участь у природоохоронних ініціативах	Організація акцій з прибирання, догляду за зеленими зонами, поширення еко-знань, участь у регіональних ініціативах з охорони природи	Кількість акцій, кількість учасників	Щорічно	Включаючи сезонні акції з охорони природи
Вивчення специфіки природоохоронної діяльності	Проведення активностей, пов'язаних з вивченням природи рідного краю: лекції, квести, інтеграція в тренувальний або освітній процес	Кількість акцій, кількість учасників	Щорічно	Спільно з освітніми закладами
Клімат та адвокація	Зареєструватись в ініціативі «Football for the Goals» ООН	Виконано	2026	
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє середовище	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка звіту	Щорічно	

Фахівець з соціальної та екологічної стійкості клубу



/ Мілашич Катерина Сергіївна /

29.01.2026 р.